UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE GUADALAJARA



ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Equipo # 3:

Juan Adolfo Mejía Ramos 3108514

Issac Jiménez Escamilla 3116719

Javier Medina Cazares 2600752

Gustavo Luna Guzmán 33108514

Historial

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Autor | Versión | Acción | Fecha |
| Juan Mejía | 1.0 | Versión Inicial | 12/Ago/2018 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**Estado de compromisos (elegir una de las 2 tablas, ambas contienen lo mismo)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Fase | Actividad | Responsable | Fecha de compromiso | Estado |
| Planeación | Project Charter | Gustavo Luna, Issac Jimenez, Javier Medina, Juan Mejia | 7/6/2018 | Completado |
| Carta Inicio de proyecto | Gustavo Luna | 7/10/2018 | Completado |
| Scope | Javier Medina | 7/11/2018 | Completado |
| RTM | Issac Jimenez | 7/17/2018 | Completado |
| Schedule | Gustavo Luna | 7/23/2018 | Completado |
| RBS | Gustavo Luna | 7/24/2018 | Completado |
| WBS | Gustavo Luna | 7/25/2018 | Completado |
| Matriz RACI | Issac Jimenez | 7/27/2018 | Completado |
| Plan de Comunicación | Juan Mejía | 8/2/2018 | Completado |
| Plan de Costos | Juan Mejia | 8/6/2018 | Completado |
| Plan de Calidad | Juan Mejia | 8/10/2018 | Completado |
| Plan de Riesgos | Juan Mejia | 8/16/2018 | Completado |
|  | | | | |
| Conceptualización | Descripción de requisitos funcionales y no funcionales | Issac Jimenez, Juan Mejia | 7/20/2018 | Completado |
| Evaluación y elección de protocolo de red inalámbrico a utilizar. | Javier Medina | 7/25/2018 | Completado |
| Evaluación de tecnologías que trabajen con el protocolo elegido. | Juan Mejia | 7/30/2018 | Completado |
| Evaluación de sensores de medición en el Mercado. | Javier Medina | 8/3/2018 | Completado |
| Evaluación de Microcontroladores en el Mercado. | Javier Medina | 8/9/2018 | Completado |
| Descripción de requisitos funcionales y no funcionales | Issac Jimenez | 7/20/2018 | Completado |
| Evaluación de gateways en el Mercado de acuerdo con el radio elegido. | Javier Medina | 7/26/2018 | Completado |
| Descripción de requisitos funcionales y no funcionales | Issac Jimenez | 7/20/2018 | Completado |
| arquitectura de sistema | Gustavo Luna | 7/26/2018 | Completado |
|  | | | | |
| Elaboración | Diseño y análisis de Hardware del dispositivo a nivel de bloques. | Javier Medina | 8/14/2018 | Iniciado |
| Diagrama a bloques de periféricos en el Firmware. | Juan Mejia | 8/14/2018 | Iniciado |
| Diseño de Maquina de estados de Firmware de dispositivos. | Javier Medina | 8/17/2018 | Iniciado |
| Diseño de esquemático eléctrico de dispositivo | Javier Medina | 8/27/2018 | Iniciado |
| Diseño de Layout del dispositivo. | Javier Medina | 9/10/2018 | No Iniciado |
| Diagrama de topologia de red | Juan Mejia | 7/31/2018 | Completado |
| Diagrama de flujo para script de administración de la red. | Juan Mejia | 7/31/2018 | Completado |
| Diagrama de flujo script para la comunicación entre clientes de server con dispositivos finales. | Issac Jimenez | 8/3/2018 | Completado |
| Diagrama de flujo script para la actualización de firmware de dispositivos finales. | Issac Jimenez | 8/8/2018 | Completado |
| Diagrama de flujo script para la actualización remota de scripts en Gateway. | Javier Medina | 8/13/2018 | Iniciado |
| Diseño de BD | Issac Jimenez | 8/20/2018 | No Iniciado |
| Diseño de Software | Juan Mejia | 8/20/2018 | No Iniciado |
| Diseño de Interfaces de comunicaciones | Javier Medina | 8/17/2018 | No Iniciado |
|  | | | | |
| Construcción | Dispositivo de sensado | Javier Medina, Issac Jimenez, Juan Mejia | 10/5/2018 | No Iniciado |
| Gateway (Administrador de Dispositivos) | Javier Medina, Issac Jimenez, Juan Mejia | 9/19/2018 | No Iniciado |
| Software Sistemas de Recolección | Javier Medina, Issac Jimenez, Juan Mejia | 10/1/2018 | No Iniciado |
|  | | | | |
|  | Cierre | Gustavo Luna | 11/14/2018 | No Iniciado |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Fase** | **Actividad** | **Responsable** | **Fecha de compromiso** | **Estado** |
| **Planeación** | **Project Charter** | **Gustavo Luna, Issac Jimenez, Javier Medina, Juan Mejia** | **7/6/2018** | **Completado** |
| **Carta Inicio de proyecto** | **Gustavo Luna** | **7/10/2018** | **Completado** |
| **Scope** | **Javier Medina** | **7/11/2018** | **Completado** |
| **RTM** | **Issac Jimenez** | **7/17/2018** | **Completado** |
| **Schedule** | **Gustavo Luna** | **7/23/2018** | **Completado** |
| **RBS** | **Gustavo Luna** | **7/24/2018** | **Completado** |
| **WBS** | **Gustavo Luna** | **7/25/2018** | **Completado** |
| **Matriz RACI** | **Issac Jimenez** | **7/27/2018** | **Completado** |
| **Plan de Comunicación** | **Juan Mejía** | **8/2/2018** | **Completado** |
| **Plan de Costos** | **Juan Mejia** | **8/6/2018** | **Completado** |
| **Plan de Calidad** | **Juan Mejia** | **8/10/2018** | **Completado** |
| **Plan de Riesgos** | **Juan Mejia** | **8/16/2018** | **Completado** |
|  | | | | |
| **Conceptualización** | **Descripción de requisitos funcionales y no funcionales** | **Issac Jimenez, Juan Mejia** | **7/20/2018** | **Completado** |
| **Evaluación y elección de protocolo de red inalámbrico a utilizar.** | **Javier Medina** | **7/25/2018** | **Completado** |
| **Evaluación de tecnologías que trabajen con el protocolo elegido.** | **Juan Mejia** | **7/30/2018** | **Completado** |
| **Evaluación de sensores de medición en el Mercado.** | **Javier Medina** | **8/3/2018** | **Completado** |
| **Evaluación de Microcontroladores en el Mercado.** | **Javier Medina** | **8/9/2018** | **Completado** |
| **Descripción de requisitos funcionales y no funcionales** | **Issac Jimenez** | **7/20/2018** | **Completado** |
| **Evaluación de gateways en el Mercado de acuerdo con el radio elegido.** | **Javier Medina** | **7/26/2018** | **Completado** |
| **Descripción de requisitos funcionales y no funcionales** | **Issac Jimenez** | **7/20/2018** | **Completado** |
| **arquitectura de sistema** | **Gustavo Luna** | **7/26/2018** | **Completado** |
|  | | | | |
| **Elaboración** | **Diseño y análisis de Hardware del dispositivo a nivel de bloques.** | **Javier Medina** | **8/14/2018** | **Iniciado** |
| **Diagrama a bloques de periféricos en el Firmware.** | **Juan Mejia** | **8/14/2018** | **Iniciado** |
| **Diseño de Maquina de estados de Firmware de dispositivos.** | **Javier Medina** | **8/17/2018** | **Iniciado** |
| **Diseño de esquemático eléctrico de dispositivo** | **Javier Medina** | **8/27/2018** | **Iniciado** |
| **Diseño de Layout del dispositivo.** | **Javier Medina** | **9/10/2018** | **No Iniciado** |
| **Diagrama de topologia de red** | **Juan Mejia** | **7/31/2018** | **Completado** |
| **Diagrama de flujo para script de administración de la red.** | **Juan Mejia** | **7/31/2018** | **Completado** |
| **Diagrama de flujo script para la comunicación entre clientes de server con dispositivos finales.** | **Issac Jimenez** | **8/3/2018** | **Completado** |
| **Diagrama de flujo script para la actualización de firmware de dispositivos finales.** | **Issac Jimenez** | **8/8/2018** | **Completado** |
| **Diagrama de flujo script para la actualización remota de scripts en Gateway.** | **Javier Medina** | **8/13/2018** | **Iniciado** |
| **Diseño de BD** | **Issac Jimenez** | **8/20/2018** | **No Iniciado** |
| **Diseño de Software** | **Juan Mejia** | **8/20/2018** | **No Iniciado** |
| **Diseño de Interfaces de comunicaciones** | **Javier Medina** | **8/17/2018** | **No Iniciado** |
|  | | | | |
| **Construcción** | **Dispositivo de sensado** | **Javier Medina, Issac Jimenez, Juan Mejia** | **10/5/2018** | **No Iniciado** |
|
|
| **Gateway (Administrador de Dispositivos)** | **Javier Medina, Issac Jimenez, Juan Mejia** | **9/19/2018** | **No Iniciado** |
|
| **Software Sistemas de Recolección** | **Javier Medina, Issac Jimenez, Juan Mejia** | **10/1/2018** | **No Iniciado** |
|
|  | | | | |
|  | **Cierre** | **Gustavo Luna** | **11/14/2018** | **No Iniciado** |

**Estado Actual de Riesgos**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Riesgo** | **Impacto** | **Plan de Respuesta al Riesgo** | **Responsable del Plan de Respuesta** | **Estado** |
| **Asignación y Organización del Equipo** | **Tiempo, Costo, Alcance, Calidad** | **Planeación con anticipación, asignación de tareas previo a viajes de trabajo de los miembros del equipo** | **PM** | **OK** |
| **Elevada Carga de trabajo en la empresa** | **Tiempo, Costo** | **Planear con holgura para prevenir que los días que no se pueda trabajar en el proyecto no afecten el plan de trabajo.** | **PM** | **OK** |
| **Falla del equipo de trabajo** | **Tiempo, Costo** | **Planear mantenimiento preventivo al equipo de trabajo en días festivos o en días no laborables.** | **PM** | **OK** |
| **Incapacidades y vacaciones del personal** | **Tiempo,Alcance, Costo** | **Al momento de diseñar el plan tomar en cuenta las vacaciones e incapacidades de los empleados** | **Todo el equipo** | **OK** |
| **Incidentes no controlados en la empresa (fallas eléctricas, de redes de comunicación, desastres naturales)** | **Tiempo,Costo,Alcance** | **Proveer a los empleados herramientas para continuar su trabajo remotamente.** | **PM** | **OK** |
| **Rotación del personal** | **Tiempo,Costo,Calidad** | **Tener ubicadas empresas outsourcing capaces de proveer recursos con las habilidades técnicas requeridas para desarrollar el producto.** | **PM** | **OK** |
| **Modificaciones del Diseño por cambios de requerimientos** | **Tiempo,Costo,Alcance** | **Notificarle al cliente que los cambios en requerimientos impactan las fechas de planeación y la cotización existentes y en caso de acordar nuevas fechas y costos actualizar el documento de la cotización y el plan de trabajo.** | **PM** | **OK** |
| **Implementación** | **Tiempo,Costo,Alcance** | **Capacitar al usuario del sistema** | **Todo el equipo** | **OK** |
| **Verificación y validación** | **Tiempo,Costo,Alcance** | **Incluir en el plan el tiempo para ciclos de validación en cada fase** | **Todo el equipo** | **OK** |
| **Bug fixing** | **Tiempo,Costo,Alcance** | **Incluir un periodo para poder arreglar los desperfectos después de cada ciclo de pruebas completas y planear validaciones del mismo.** | **Todo el equipo** | **OK** |